



United Nations  
Educational, Scientific and  
Cultural Organization  
منظمة الأمم المتحدة  
للتربية والعلم والثقافة



Regional Center For  
Quality & Excellence in  
Education  
المركز الإقليمي للجودة  
والتميز في التعليم

## التوصيات الختامية للندوة الإقليمية

جودة التعليم من أجل مستقبلنا المشترك: مساهمة القطاع غير الحكومي في  
جودة التعليم في العالم العربي

التاريخ: ٢٩/٩/٢٠٢٠ م

التوقيت: ١١ ص - ٢:٣٠ م بتوقيت السعودية

من خلال التواصل المرئي والمسموع



هاتف 00966 920 003 217  
فاكس 00966 133 400 333  
موقع www.rcqe.org  
بريد info@rcqe.org

العنوان صندوق بريد ١١٢٢٦ الجبيل ٣١٩٦١  
٤٢٨٣ الحويلات الطريق الدائري ٣٥٧١٨ - ٧٥٤٦  
الجبيل - المنطقة الشرقية  
المملكة العربية السعودية



United Nations  
Educational, Scientific and  
Cultural Organization  
منظمة الأمم المتحدة  
للتربية والعلم والثقافة



Regional Center For  
Quality & Excellence in  
Education  
المركز الإقليمي للجودة  
والتميز في التعليم

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على أشرف الأنبياء والمرسلين سيدنا ونبينا محمد وعلى آله وصحبه أجمعين، أما بعد:  
انطلاقاً من رؤية ورسالة المركز الإقليمي للجودة والتميز في التعليم في تعزيز الجودة والتميز في التعليم، نظم المركز ندوة إقليمية بعنوان:  
"جودة التعليم من أجل مستقبلنا المشترك: مساهمة القطاع غير الحكومي في جودة التعليم في العالم العربي" يوم الثلاثاء ٢٩ سبتمبر  
لعام ٢٠٢٠م الموافق ١٢ صفر لعام ١٤٤٢هـ بالتعاون مع جامعة دار الحكمة.

قد شارك في تقديمها كوكبة مختارة من الخبراء والمسؤولين والمختصين المحليين والدوليين، يمثلون عددًا من الدول العربية  
والإسلامية والمنظمات واليونسكو والمراكز الإقليمية والدولية، وأدار جلساتها نخبة من القياديين، وشارك في حضور فعاليتها من خلال  
وسائل برامج التواصل الاجتماعي (ZOOM) وقناة المركز حضور نوعي من عدة دول عربية وأجنبية، مما أضفى على الورشة  
درجة عالية من الحيوية والتفاعل، حيث طرحوا مئات الأسئلة والاستفسارات.

ويستر المشاركون في هذه الندوة أن يتقدموا بجزيل الشكر والتقدير لجهود حكومة المملكة العربية السعودية، مثنين لمقام خادم  
ال الحرمين الشريفين ولسمو ولي عهده الأمين حفظهما الله عظيم الدعم المادي والمعنوي الذي يحظى به المركز الإقليمي للجودة والتميز  
في التعليم، والشكر موصول لمعالي رئيس مجلس إدارة المركز وزير التعليم بالمملكة العربية السعودية الدكتور حمد بن محمد آل الشيخ.  
وفي ضوء ما تم عرضه ومناقشته في الندوة من رؤى وأفكار جاءت أوراق العمل والمداخلات لتطوير جودة التعليم والتعلم في ضوء  
انعكاسات جائحة كورونا (كوفيد-١٩) على التعليم حيث بينت أن التحديات المشتركة التي تواجه العالم هي أكثر خطورة على  
مستقبلنا المشترك، وإن مواجهة الالافين يتطلب السعي الدائم لتعزيز جودة التعليم بصفقتها نفع وغاية مشتركة بين الجميع وللجميع  
على المستويات كافة القطرية والإقليمية والعالمية.

إن الاضطراب المفاجئ الذي تسببت به جائحة كورونا (كوفيد-١٩) على جودة التعليم في كافة دول العالم لم يستثنى نوع  
محدد من التعليم سواء كان تعليم حكومي أو غير حكومي، بل كشف أن تحديات جودة التعليم عامل مشترك بين الجميع، وبين  
أيضاً أهمية الحاجة لإعادة التفكير في أهمية الإثراء النوعي في مبادرات القطاع غير الحكومي وإيجاد سبل جديدة مبتكرة لتحقيق  
جودة مستدامة في التعليم.

لذلك، ينبغي على الجميع الإسهام في إيجاد سبل التكامل لمواجهة التحديات المعقدة لعالمنا، وتحقيق مستهدفات هدف  
التنمية المستدامة ٢٠٣٠، والهدف الرابع من أهدافها الذي ينص على "ضمان التعليم الجيد المنصف والشامل للجميع وتعزيز فرص  
التعلم مدى الحياة" والغايات المرتبطة به.

كما تواجه جودة التعليم في العالم أجمع وفي الدول العربية بشكل خاص، تحديات غير مسبقة ومعقدة ومتباينة منها ما يتعلق  
بتداعيات جائحة كورونا، ومنها ما يتعلق بأزمة الحروب والصراعات في بعض الدول العربية. مع كل هذه التحديات إلا أن العديد  
من مبادرات القطاع الغير حكومي في دعم جودة التعليم في الدول العربية سواء من أفراد أو مؤسسات وجمعيات لا رجحية، تبعث  
الأمل في استدامة العطاء والتعاون المشترك لتحقيق جودة التعليم المنشودة.

وبناءً على ما تم عرضه من دراسات وأبحاث، وما تم طرحه من حوارات ونقاشات واستفسارات خلال انعقاد الندوة الإقليمية،  
يمكن بلورة التوصيات الختامية للندوة على النحو التالي:



هاتف 00966 920 003 217  
فاكس 00966 133 400 333  
موقع www.rcqe.org  
بريد info@rcqe.org

العنوان صندوق بريد ١١٢٢٦ الجبيل ٣١٩٦١  
٤٢٨٣ الحويلات الطريق الدائري ٣٥٧١٨ - ٧٥٤٦  
الجبيل - المنطقة الشرقية  
المملكة العربية السعودية



United Nations  
Educational, Scientific and  
Cultural Organization  
منظمة الأمم المتحدة  
للتربية والعلم والثقافة



Regional Center For  
Quality & Excellence in  
Education  
المركز الإقليمي للجودة  
والتميز في التعليم

أولاً: على مستوى الأدوار التنموية للقطاع غير الربحي لرفع مساهمته في دعم التعليم وجودته:

● الأنظمة والتشريعات:

- التوأمة والتكامل بين الجامعات الحكومية وغير الحكومية، في مجالي البحث العلمي وخدمة المجتمع.
- تطبيق نظم ومعايير الصحة والسلامة في مختلف المؤسسات التعليمية بدعم من القطاعات الشريكة والقطاع غير الحكومي.

● التمويل:

- أن تعمل مؤسسات القطاع غير الربحي على زيادة مخصصاتها المالية الخاصة بنشاط المسؤولية المجتمعية للمساهمة في الاستدامة المالية للتعليم وجودته، والتشجيع على دعم الابتكارات المميزة).

● الموارد البشرية:

- بناء القدرات البشرية والقيادية لضمان استقطاب القطاع غير الحكومي للمساهمة في دعم التعليم وتحويده.

ثانياً: إمكانات القطاع الغير الربحي لرفع مساهمته في دعم التعليم وجودته

● الأنظمة والتشريعات:

- تضمين السياسات التعليمية ما يشير بوضوح إلى تنوع أساليب التمويل والدعم الذاتي بالشراكة مع القطاع غير الحكومي.
- تعزيز جودة نظم القبول بمؤسسات التعليم غير الحكومي، لضمان جودة مدخلاته.
- تعزيز نظم الشراكة بين المؤسسات التعليمية الحكومية والغير حكومية، ونقل التجارب وتيسير تنقل الطلاب، وتبادل بيانات ومعلومات المقارنة المرجعية وإجراء الدراسات المشتركة.
- مراجعة الأنظمة واللوائح، وتخليصها مما يعيق، أو يثبط من مساهمة القطاع غير الحكومي في جودة التعليم في العالم العربي.
- تعزيز نظم إدارة الجودة في جودة رعاية وتعليم الأطفال ذوي الاحتياجات الخاصة، لتحقيق الشمولية، وتوفير الخدمات التعليمية والتأهيلية والطبية في مكان واحد.
- وضع آلية حوكمة وسياسات ولوائح لمساهمة القطاع غير الحكومي في التعليم ومراقبة وجودته وتعزيز مبدأ الرقابة والمساءلة.
- إثراء الفرص التعليمية المقدمة للطلبة وتمركزها على التجارب الحياتية واليومية للطلبة.
- تعزيز آليات العمل التطوعي لخدمة المجتمع والبحث العلمي لدى الطلبة وجميع منسوبي المؤسسات التعليمية الغير حكومية، وتعزيز مفهوم العمل غير الربحي لدى المجتمع وتنمية إحساسه بالعمل التطوعي والعطاء اللاحدود.



هاتف 00966 920 003 217  
فاكس 00966 133 400 333  
موقع www.rcqe.org  
بريد info@rcqe.org

صندوق بريد ١١٢٢٦ الجبيل ٣١٩٦١  
٤٢٨٣ الحويلات الطريق الدائري ٣٥٧١٨ - ٧٥٤٦  
الجبيل - المنطقة الشرقية  
المملكة العربية السعودية

العنوان



United Nations  
Educational, Scientific and  
Cultural Organization  
منظمة الأمم المتحدة  
للتربية والعلم والثقافة



Regional Center For  
Quality & Excellence in  
Education  
المركز الإقليمي للجودة  
والتميز في التعليم

- بناء وتعزيز الشراكات الاستراتيجية الفاعل، في دعم التعليم وتجويده، على كافة المستويات المحلية، الإقليمية، والدولية.
- الوقاية والاستعداد الدائم للأزمات من خلال الجاهزية الدائمة، التخطيط الوقائي، تطبيق معايير الجاهزية، إعداد الأدلة الإرشادية، توثيق الدروس المستفادة والتحديث المستمر.
- إنشاء كيانات إدارية بالهياكل التنظيمية للبحث العلمي في مؤسسات التعليم غير الحكومي، على غرار مؤسسات التعليم الحكومي.

- تعزيز المبادرات الريادية الإقليمية وتوثيقها ودراسة إمكانية نشرها من خلال موسوعة عربية شاملة.

#### ● الموارد البشرية:

- العمل على الاستقرار الوظيفي للكوادر البشرية من أعضاء الهيئة التعليمية في مؤسسات التعليم غير الحكومي.
- تعزيز الاهتمام بأنشطة التطوير المهني لأعضاء الهيئة التعليمية في مؤسسات التعليم غير الحكومي.
- بناء القدرات في الاتصال المؤسسي والبناء الداخلي والعلاقات الخارجية مع المجتمع والمؤسسات التعليمية، ربط أعداد الطلاب المقبولين سنوياً، بأنشطة خدمة المجتمع والبحث العلمي.
- تقديم خدمات مجتمعية مع إقامة شراكة مع المجتمع المحلي لإدراج أنشطة الخدمات الاجتماعية في المناهج الدراسية، سعياً لإيقاف انتقال السكان المحليين الشباب إلى المدن كما هي التجربة اليابانية.

#### ● التمويل:

- زيادة المخصصات المالية لأنشطة البحث العلمي والبرامج المجتمعية في مؤسسات التعليم غير الحكومي.
- الشراكة مع المؤسسات الخيرية لإيجاد مصادر دعم غير تقليدية للتعليم غير الحكومي.

وختاماً: نأمل من القطاع الغير حكومي بشكل خاص ومن الأنظمة التعليمية في الدول العربية بشكل عام، في سياق تنفيذها لتلك السياسات والتوصيات، أن تستمر في سعيها رغم كل التحديات إلى العمل من أجل مستقبلنا المشترك وتعزيز مبادراتها في جودة التعليم، وأن تدرك أن تجاوز التحديات التي فرضها واقع جائحة كورونا وغيرها من التحديات، يتطلب جهوداً مكثفة ومتواصلة وتعاوناً على الصعيد المحلي والإقليمي والدولي.

والحمد لله الذي تتم بنعمته تتم الصالحات.



هاتف 00966 920 003 217  
فاكس 00966 133 400 333  
موقع www.rcqe.org  
بريد info@rcqe.org

العنوان صندوق بريد ١١٢٢٦ الجبيل ٣١٩٦١  
٤٢٨٣ الحويلات الطريق الدائري ٣٥٧١٨ - ٧٥٤٦  
الجبيل - المنطقة الشرقية  
المملكة العربية السعودية